



LA COMPETITIVITÀ DELLE MEDIE IMPRESE: RISCHI PERCEPITI E OPPORTUNITÀ DA COGLIERE

Emanuela Salerno

Modena, 25 giugno 2024



AREA STUDI
MEDIOBANCA

AGENDA

1. **Le medie imprese italiane in 27 anni di osservazione: ieri, oggi e... domani?**
2. **Le sfide del contesto competitivo, i rischi percepiti e le attività innovative su cui investono le medie imprese**
3. **Il futuro delle medie imprese**



AREA STUDI
MEDIOBANCA

LE MEDIE IMPRESE ITALIANE IN 27 ANNI DI OSSERVAZIONE: IERI, OGGI E... DOMANI?

Sezione 1



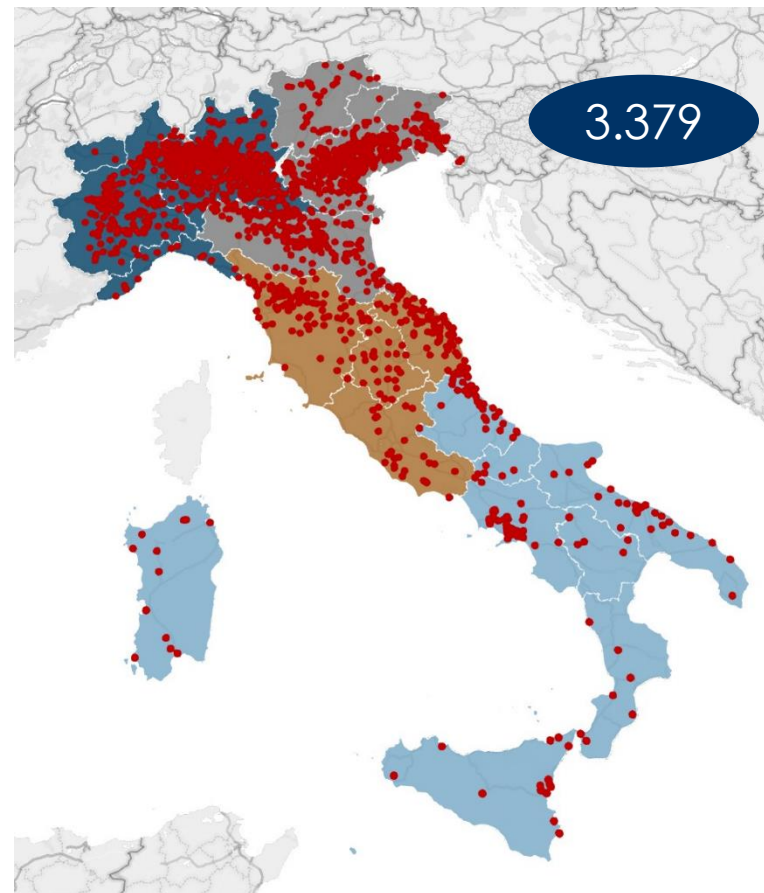
QUELLO CHE È MEDIO PER TE, NON LO È PER ME

Sezione 1 – Le medie imprese italiane in 27 anni di osservazione: ieri, oggi e... domani?

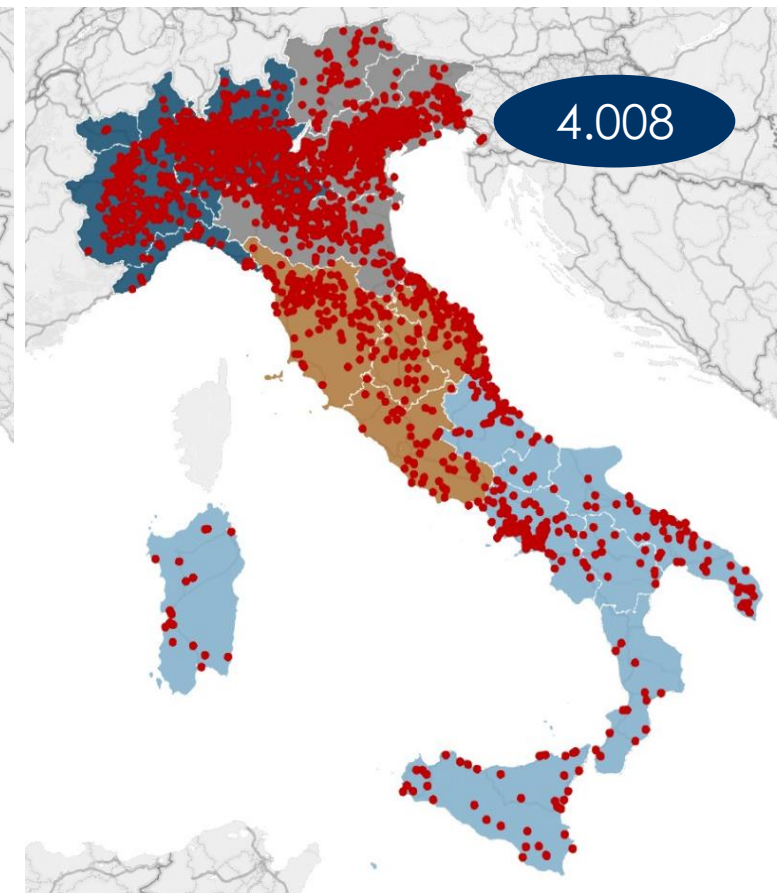
Parametri

- ◆ **Società di capitali**
- ◆ Forza lavoro compresa tra **50 e 499 unità** e un volume di vendite **non inferiore a 17 e non superiore a 370 milioni di euro**
- ◆ **Assetto proprietario autonomo riconducibile al controllo familiare** (includere le società cooperative), con esclusione delle società comprese nel perimetro di consolidamento di gruppi italiani che eccedono i limiti di fatturato e dipendenti oppure controllate da persone fisiche o giuridiche residenti all'estero nonché quelle controllate da fondi di private equity
- ◆ Appartenenza al **comparto manifatturiero**, ovvero, in prima approssimazione, alla **classe C della codifica Ateco 2007** con l'esclusione dell'attività C.19 (fabbricazione di coke e prodotti derivanti dalla raffinazione del petrolio) e l'inclusione di alcune attività afferenti l'editoria (J.58)

Dove erano nel 1996*



Cosa è cambiato nel 2022?*

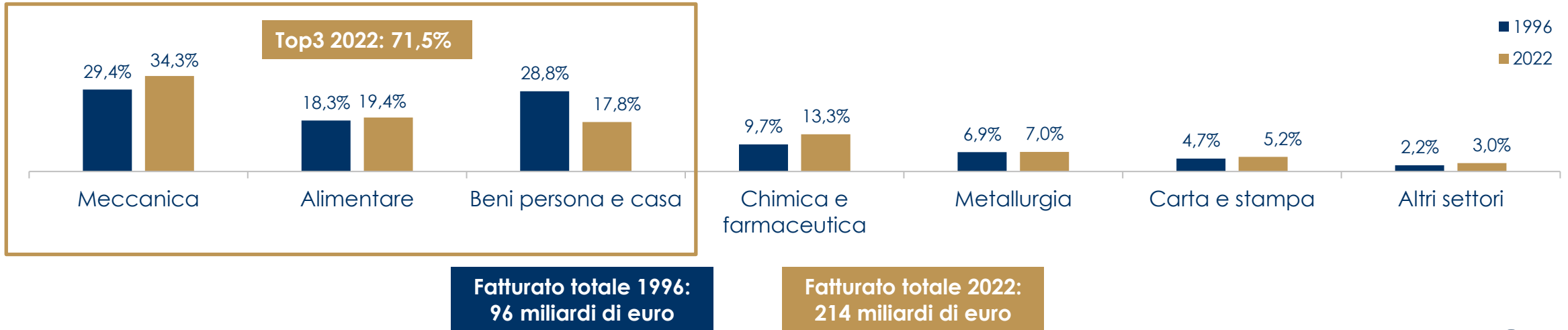


Il 41% delle medie imprese ha sede in distretti industriali e in altri sistemi produttivi locali

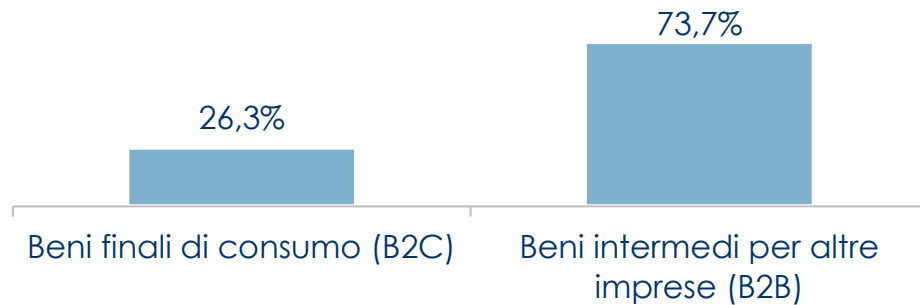
TANTO ALTO DI GAMMA, NON SOLO NEL B2C

Sezione 1 – Le medie imprese italiane in 27 anni di osservazione: ieri, oggi e... domani?

Ripartizione settoriale del fatturato (1996 e 2022)



Segmento di mercato*

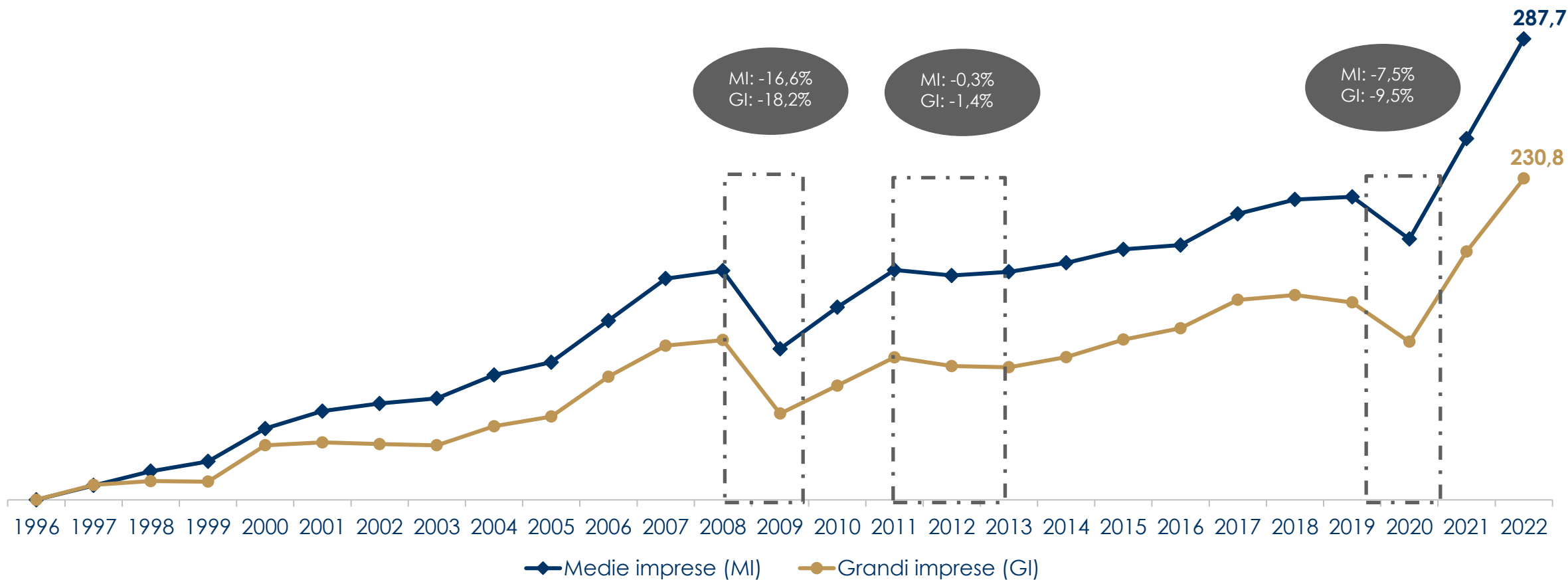


Il 37,1% delle medie imprese opera prevalentemente nella fascia alta di mercato*

MI: PER ASPERA AD ASTRA

Sezione 1 – Le medie imprese italiane in 27 anni di osservazione: ieri, oggi e... domani?

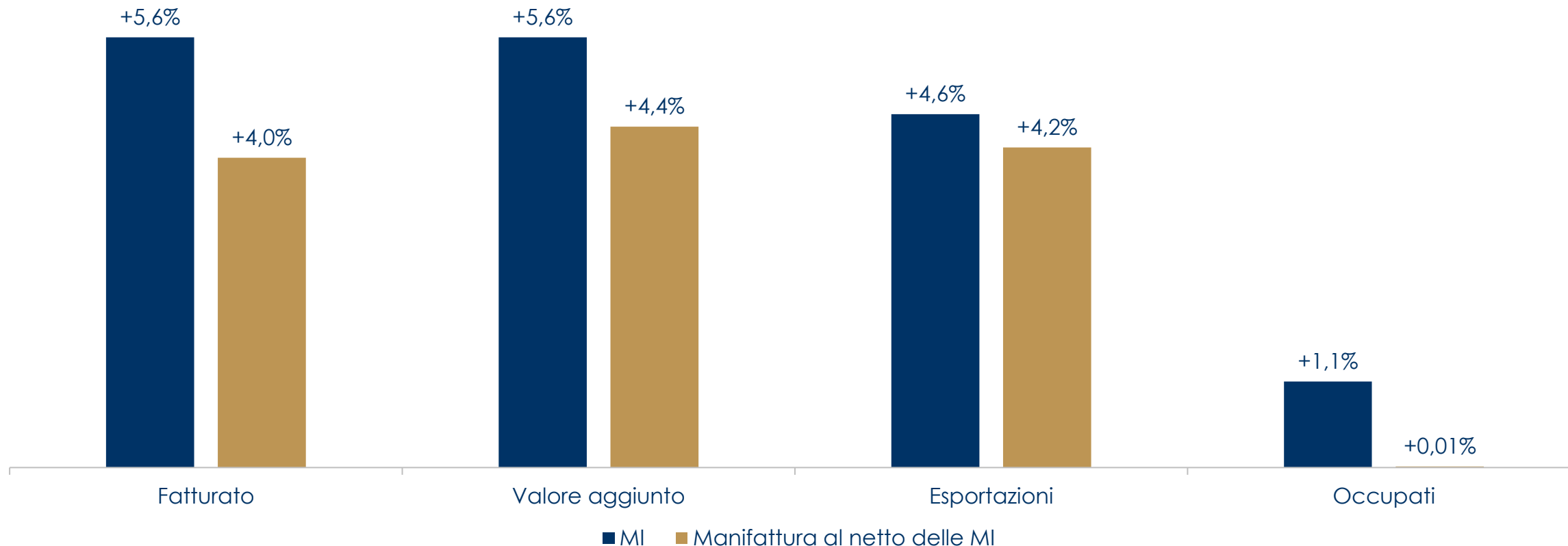
Sviluppo del fatturato tra il 1996 e il 2022



COSA SAREBBE LA MANIFATTURA ITALIANA SENZA LE MEDIE IMPRESE?

Sezione 1 – Le medie imprese italiane in 27 anni di osservazione: ieri, oggi e... domani?

Recupero dei valori pre-Covid (variazione % media annua 2019-2021)

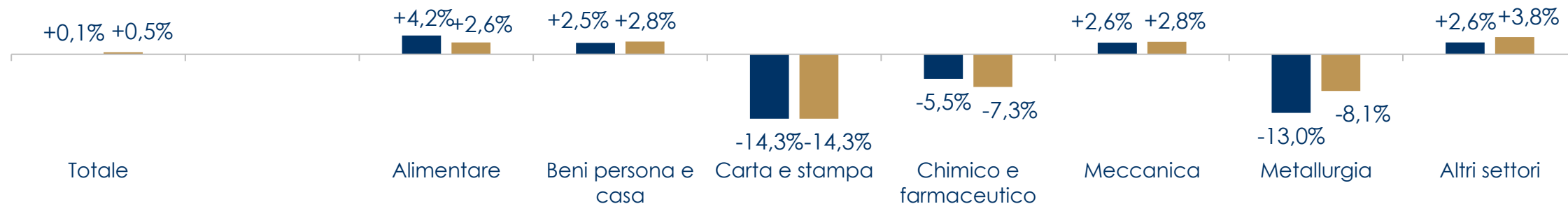


Medie imprese 2022-21: +17,1% fatturato nominale (+2,9% reale); +16,2% export nominale (+3,6% reale)

OLTRE IL 2022, NÉ SALITE VERTIGINOSE, NÉ CADUTE ROVINOSE

Sezione 1 – Le medie imprese italiane in 27 anni di osservazione: ieri, oggi e... domani?

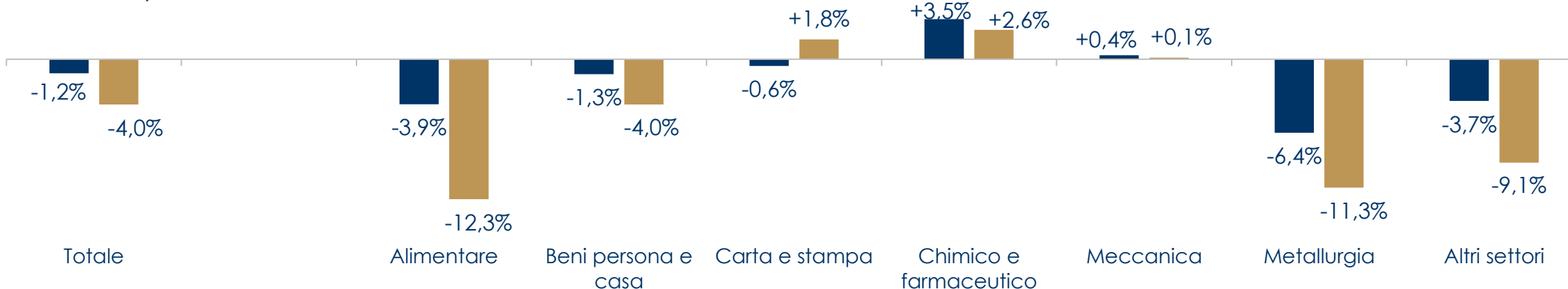
Variazioni 2023/2022 del fatturato nominale



 **Consuntivi 2023 degli operatori di alta gamma: +1,8% fatturato, +4% esportazioni**

■ Fatturato
■ Export

Variazioni 2024/2023 del fatturato nominale



 **Attese 2024 degli operatori di alta gamma: +1,8% fatturato, stabilità esportazioni**

LE SFIDE DEL CONTESTO COMPETITIVO, I RISCHI PERCEPITI E LE ATTIVITÀ INNOVATIVE SU CUI INVESTONO LE MEDIE IMPRESE

Sezione 2



LO SLALOM TRA LE DIFFICOLTÀ DEL CONTESTO...

Sezione 2 – Le sfide del contesto competitivo, i rischi percepiti e le attività innovative su cui investono le medie imprese

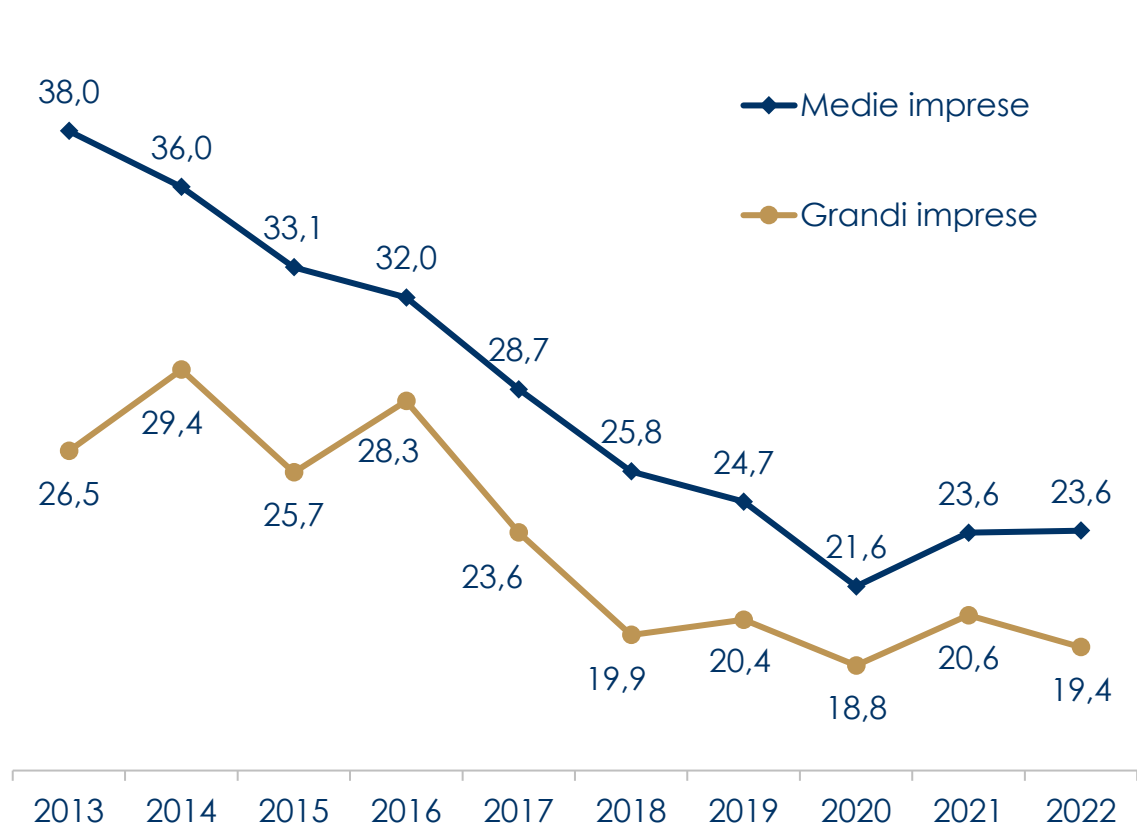
Principali criticità incontrate nel 2023*



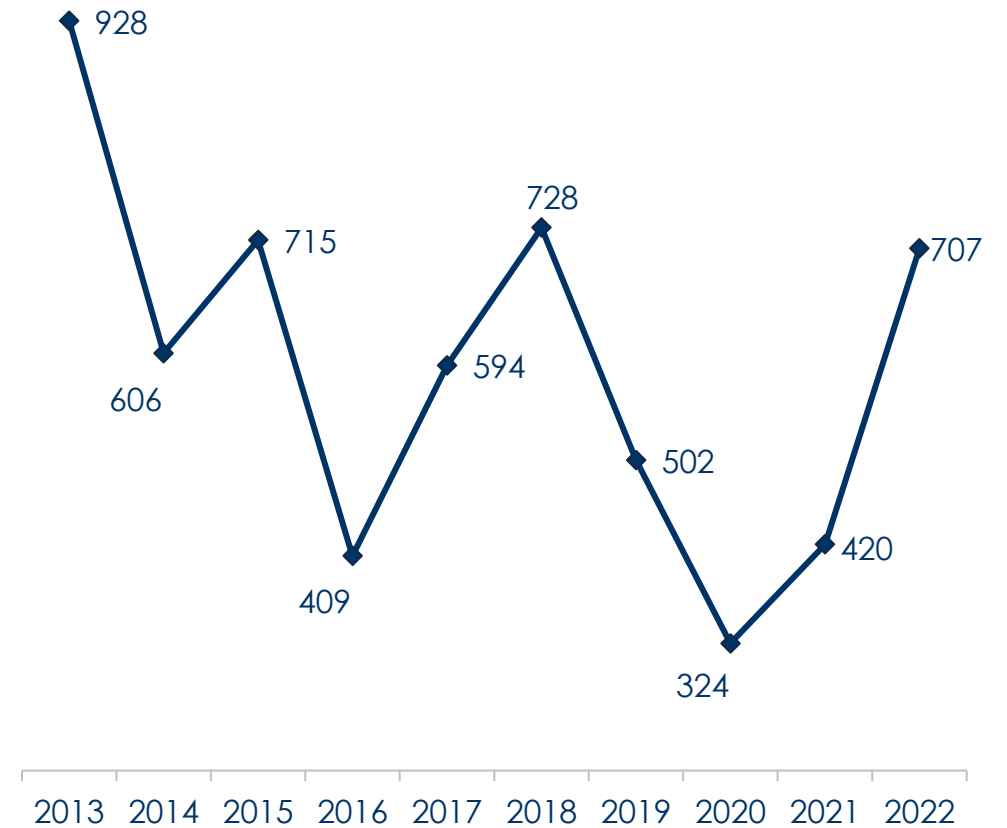
...E QUEL FISCO CHE TOGLIE LA SCIOLINA

Sezione 2 – Le sfide del contesto competitivo, i rischi percepiti e le attività innovative su cui investono le medie imprese

Tax rate effettivo (imposte dirette, in %)...



...e risparmio teorico per le MI (€ mil)



BASE IN ITALIA...

Sezione 2 – Le sfide del contesto competitivo, i rischi percepiti e le attività innovative su cui investono le medie imprese

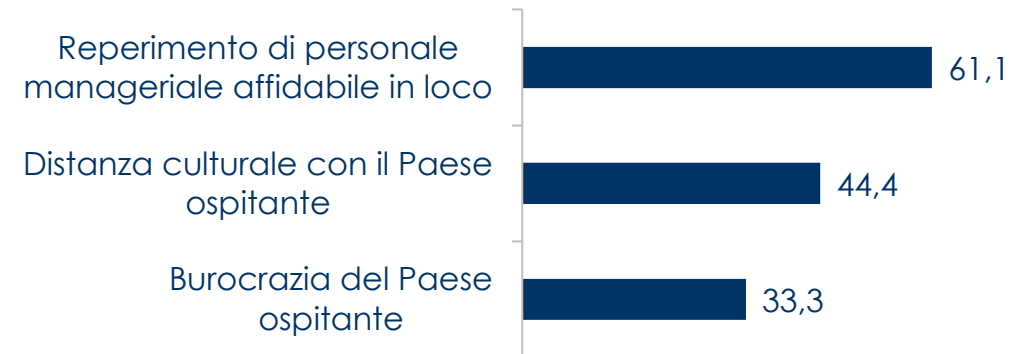


Solo l'11,4% delle medie imprese possiede siti produttivi all'estero

Perché insediare uno stabilimento all'estero?*



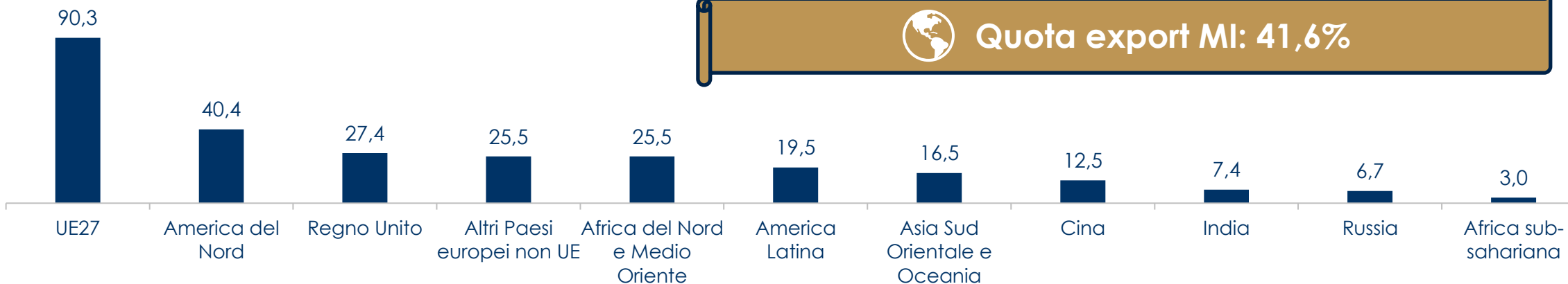
Principali difficoltà incontrate nell'insediamento di uno stabilimento all'estero*



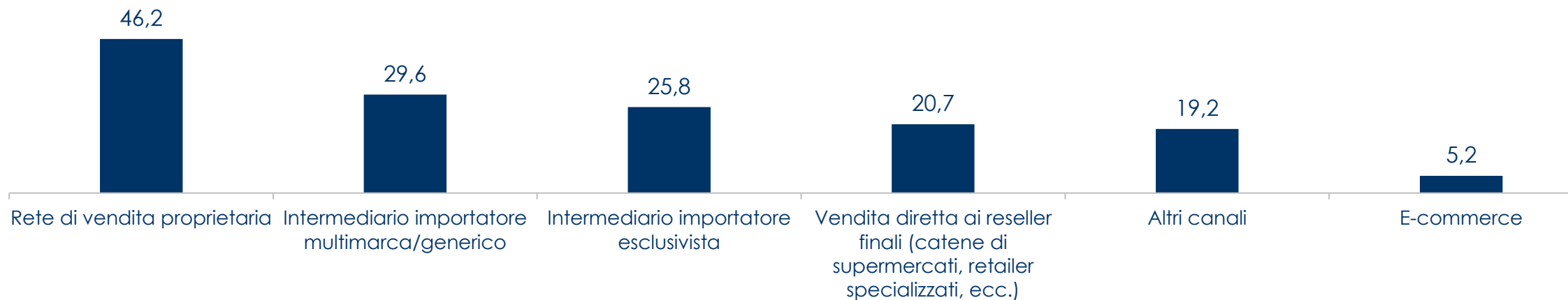
... MA LA PORTA SUI MERCATI ESTERI RESTA SPALANCATA

Sezione 2 – Le sfide del contesto competitivo, i rischi percepiti e le attività innovative su cui investono le medie imprese

Principali mercati di sbocco*



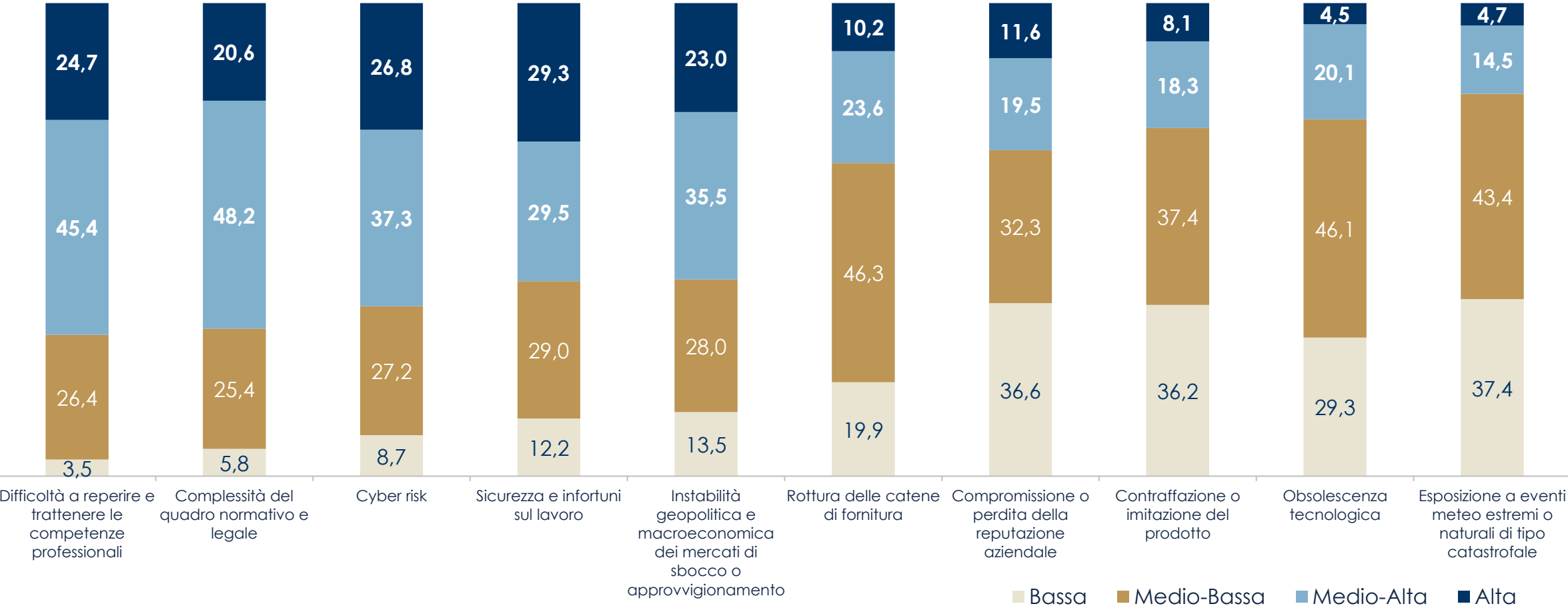
Principali canali di distribuzione utilizzati per vendere all'estero*



RISCHIATUTTO: COSA PREOCCUPA LE MEDIE IMPRESE?

Sezione 2 – Le sfide del contesto competitivo, i rischi percepiti e le attività innovative su cui investono le medie imprese

Rilevanza attribuita dalle medie imprese ai rischi più diffusi



DAL RISCHIO AL SINISTRO: IL BIENNIO 2022-2023

Sezione 2 – Le sfide del contesto competitivo, i rischi percepiti e le attività innovative su cui investono le medie imprese

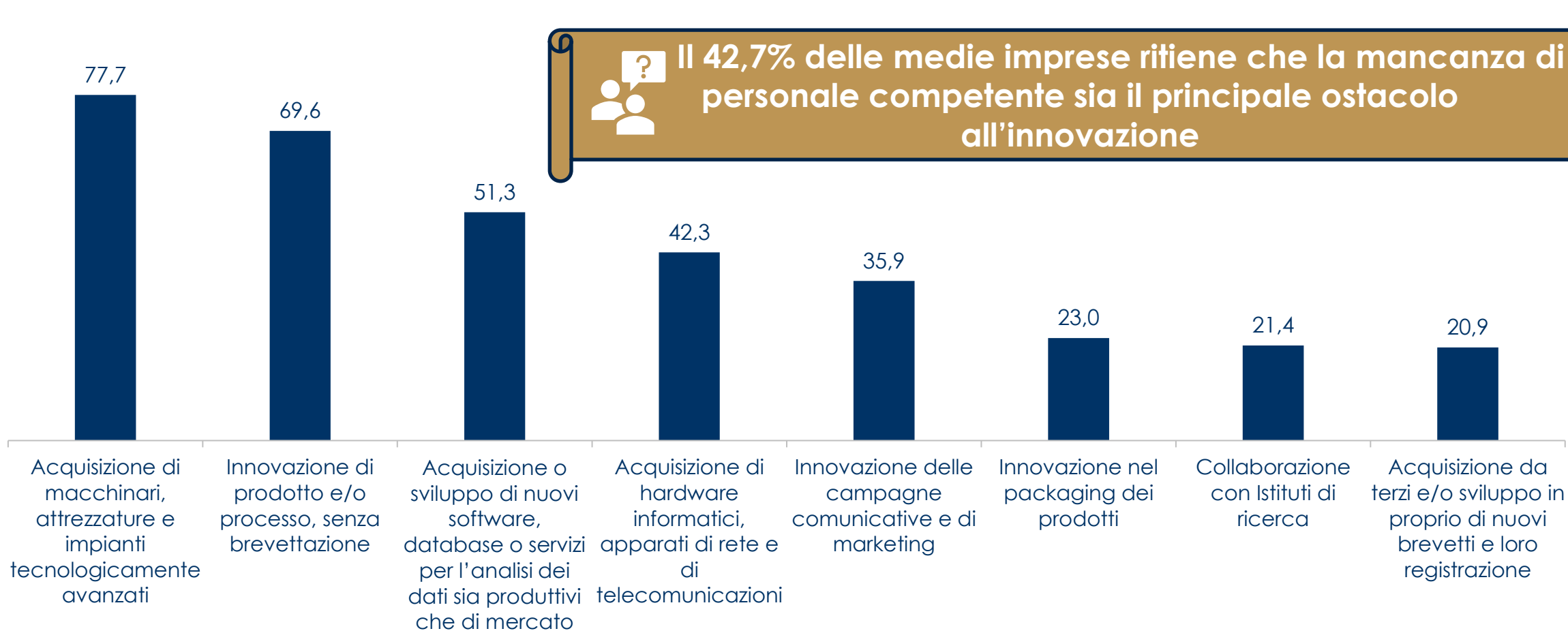
Principali sinistri legati ai rischi di impresa*



SU QUALI ATTIVITÀ INNOVATIVE PUNTANO LE MEDIE IMPRESE?

Sezione 2 – Le sfide del contesto competitivo, i rischi percepiti e le attività innovative su cui investono le medie imprese

Principali investimenti in innovazione dal 2021 ad oggi*



IL FUTURO DELLE MEDIE IMPRESE

Sezione 3



COME ANDRANNO LE MI IN FUTURO?

NON ABBIAMO LA SFERA DI CRISTALLO, MA CREDIAMO NELLA LORO FORZA

Sezione 3 – Il futuro delle medie imprese

«To do list» per la competitività delle medie imprese:

- INVESTIMENTI IN FORMAZIONE
- TRATTENIMENTO E VALORIZZAZIONE DEI TALENTI
- CORRETTA GESTIONE DEI RISCHI
- POTENZIAMENTO DELLE PRATICHE SOSTENIBILI E DELLA LORO COMUNICAZIONE
- SVILUPPO DELLA DIGITALIZZAZIONE
- PARTECIPAZIONE AI PROGRAMMI DI SVILUPPO ECONOMICO (PNRR...)
- INTERNAZIONALIZZAZIONE
- FARE RETE
- TUTELA DEL MADE IN ITALY E DELLE ECCELLENZE TERRITORIALI



Grazie per l'attenzione



AREA STUDI
MEDIOBANCA

www.areastudimediobanca.com

